



Nr. 10142 din 12/09/2022

Aprobat

Primaria Municipiului Drăgășani

Ing. Nedelcu Cristian

Avizat

Consiliul de Administrație

Ec. Popa Aura

PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI MUNICIPAL COSTACHE NICOLESCU DRĂGĂȘANI 2022-2025

Nr. crt.	Elemente privind responsabilități	Compartiment	Nume și prenume	Semnatura
1.	Elaborat	RMC	Dr. Talpalariu Alina	
2.	Aprobat	Comitet Director	Manager-Dr. Mihailescu Mihai	
3.	Aprobat	Comitet Director	Dir. medical-Dr. Manda Alin	
4.	Aprobat	Comitet Director	Dir. fin. contabil- Ec. Trusca Felicia	

CUPRINS

Viziunea ,misiunea si valori comune	3
Analiza privind nevoile de servicii medicale si de ingrijire a populatiei deservite	3
I.Descrierea situatiei actuale a Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani	5
1.Prezentarea spitalului	5
2.Structura Spitalului	5
3.Resurse umane	7
4.Resurse financiare	8
5.Situatia dotarii	8
6.Activitatea clinica	13
7.Utilizarea serviciilor	17
8.1.Indicatori de management a resurselor	17
8.2.Indicatori de utilizare a serviciilor	18
8.3.Indicatori de calitate	20
II.Analiza SWOT a spitalului	21
A.Mediul intern-puncte tari/puncte slabe	21
B.Mediul extern-oportunitati/amenintari	22
III.Identificarea problemelor critice	22
IV.Prioritati pe termen scurt,mediu si lung	23
V.Obiective strategice	24
Obiectiv general nr.1-Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale furnizate	24
Obiectiv general nr.2-Dezvoltarea,modernizarea infrastructurii spitalului si dotarea cu aparatura/echipamente medicale	28
Obiectiv general nr.3-Imbunatatirea managementului resurselor umane	30
Obiectiv general nr.4-Imbunatatirea managementului financiar al spitalului	30
Obiectiv general nr.5-Promovarea spitalului	33
Graficul Gantt -csalonarea obiectivelor strategice	33
VI.Concluzii	34

Planul strategic al Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani urmareste cresterea calitatii actului medical prin modernizarea infrastructurii,calificarea personalului in conditii de spitalizare confortabile prin implicarea tuturor resurselor financiare,umane,medicale ale spitalului pentru cresterea adresabilitatii si competentelor in conformitate cu necesitatile populatiei deservite.

Viziunea conducerii Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani este de a oferi servicii medicale performante prin competente profesionale deosebite,promovarea bunelor practici medicale.Spitalul urmareste imbunatatirea starii de sanatate a populatiei si realizarea un sistem de sanatate modern si eficient.Scopul este de a preveni,a diagnostica,a trata si a oferi ingrijiri medicale la standarde ridicate,imbunatatind calitatea vietii pacientilor.

Misiunea spitalului este prestarea unui act medical de calitate,intr-un mediu sigur si confortabil,astfel incat pacientii sa beneficieze de cele mai bune ingrijiri. Serviciile medicale asigurate sa devina calitativ superioare,profilaxia bolilor transmisibile si netransmisibile sa se faca prin campanii de informare a populatiei cu privire la factorii de risc privind diverse afectiuni.

In desfasurarea activitatii curente spitalul a imbratisat urmatoarele **valori comune**:

- respectarea dreptului la ocrotirea sanatatii populatiei;
- garantarea calitatii si sigurantei actului medical;
- cresterea rolului serviciilor preventive;
- asigurarea accesibilitatii la servicii;
- respectarea dreptului la libera alegere si a egalitatii de sanse;
- aprecierea competentelor profesionale si incurajarea dezvoltarii lor;
- cooperare si colaborare;
- implicare si integrare profesionala;
- constiinta si etica profesionala;
- diversificarea serviciilor medicale;
- transparenta decizionala.

Actualizarea Planului Strategic a avut la baza:**Analiza privind nevoile de servicii medicale si de ingrijire a populatiei deservite,a pietei serviciilor de sanatate din zona de acoperire si a structurii posturilor in functie de nevoia de ingrijire a pacientilor ,realizata la data de 09.09.2022.**

Scopul analizei-determinarea resurselor necesare acoperirii nevoilor de servicii medicale si de ingrijire a populatiei deservite ,

Set de date necesare analizei:

1. Raport National privind Starea de Sanatate a Populatiei României 2020
2. Analiza starii de sanatate a populatiei judetului Valcea in anul 2019-DSP VALCEA

3. Structura de paturi a spitalului
4. Indicatori medicali -spital si jud Valcea-nr externari, DMS pt 2019-2021
5. Morbilitate spitalizata pe CMD in spital
6. Indicatori de performanta:indicatori ai managementului resurselor, indicatori de utilizare a serviciilor si indicatori economico-financiari SMCND 2019-2021
7. Lista principalelor dotari medicale SMCND
8. Morbilitatea migranta 2019-2021
 - pacienti externati in 2019, 2020, 2021
 - procentul transferurilor catre alte spitale-8-9%

Concluzii

Judetul Valcea are o populatie cu speranta mare de viata, cu o crestere semnificativa a categoriilor de varsta inaintata.

S-a observat, in perioada 2019-2021, mai ales in contextul pandemiei COVID-19, in timpul carcia spitalul a avut un sector cu paturi pentru COVID-19 de marime variabila(pana la 41 paturi), o crestere a numarului de cazuri de boli respiratorii(plasate acum pe primele locuri in clasificarea CMD a bolilor tratate in SMCND)care a suprasolicitat serviciul de urgenta(cu camera de garda pentru care exista un numar insuficient de medici, in conditiile in care CPU nu e functional si medici urgentisti nu exista), serviciul de Pneumologie si cel de Medicina Interna, precum si dotarile spitalului(paturi de OG transformate in paturi COVID, retea de oxygen suprasolicitata/insuficienta).

S-a observant si o mentinere la un nivel ridicat a numarului de cazuri cu boli psihiatrice tratate in SMCND-cu ddificultati de asigurare a conditiilor hoteliere si a unei bune calitati a serviciilor medical pentru acesti pacienti din cauza prelungiriitermenului de finalizare in cadrul proiectului care cuprinde reabilitarea cladirii psihiatrice si a cladirii corpului central P+4 al SMCND.

Patologia acuta a fost predominanta in cazul SMCND, iar serviciul de urgenta a fost suprasolicitat in aceste conditii-medicii sunt insuficienti si nu sunt incadrati medici in specialitatea Medicina de Urgenta.

Propuneri si recomandari

- imbunatatirea dotarii spitalului cu aparatura medicala-vezi proiect CONSOLIDAREA CAPACITATII SISTEMULUI MEDICAL DE GESTIONARE A SITUATIEI DE URGENTA CAUZATA DE CRIZA COVID-19, IN JUDETUL VALCEA
- crearea unui serviciu pentru boli respiratorii(lista CMD-loc 3-2019, loc 2-2020, loc 1-2021)
- finalizarea mai rapida a proiectului de reabilitare a cladirii psihiatrice
- imbunatatirea retelei de distributie a gazelor medicinale
- refacerea serviciilor de OG si Neonatologie

I.Descrierea situatiei actuale a Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani

1.Prezentarea Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani

Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani este o unitate sanitara publica, cu personalitate juridica ce furnizeaza servicii medicale tuturor pacientilor din Municipiul Dragasani si zonele limitrofe.Sediul spitalului este situat in Municipiul Dragasani,str.Dr.Bagdasar nr.2, judetul Valcea. In conformitate cu Criteriile de Clasificare a Spitalelor in functie de competenta,stabilite de Ministerul Sanatatii prin ORD.MS nr.1408/2010,Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani este spital de Categoria IV.

Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani are stabilit,documentat si implementat un sistem de management al calitatii in conformitate cu cerintele ISO 9001:2015.Spitalul furnizeaza servicii medicale in conditiile Autorizatiei Sanitare de Functionare si a Contractului-cadru anual de furnizare de servicii medicale,conform legii.Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani este acreditat ANMCS din anul 2016,clasificat „Nivel acreditat”,conform ORD.nr.603 din 29.09.2016.

Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani **functioneaza** in baza Legii nr.95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, cu modificarile si completarile ulterioare si se afla in subordinea Unitatii Administrativ Teritoriale a Municipiului Dragasani.Terenurile si cladirile in care isi desfasoara activitatea spitalul sunt parte integranta a domeniului public al Municipiului Dragasani si sunt date in administrare spitalului, prin hotarare a Consiliului local nr.52/2004, in conditiile legii.

Obiectul de activitate al Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani este furnizarea de servicii medicale spitalicesi de urgenta,ambulatorii de specialitate si paraclinice,in cadrul sectiilor,compartimentelor,cabinetelor de specialitate si laboratoarelor din structura.Pentru pacientii internati,spitalul asigura si raspunde de calitatea actului medical,conditiile de cazare,igiena,alimentatie precum si supravegherea,prevenirea si limitarea infectiilor asociate asistentei medicale,conform normelor aprobate prin ordin al Ministrului Sanatatii.La realizarea acestei activitati contribuie toate specialitatile medicale si functionale din cadrul Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani.

Spitalul dispune de o structura complexa de specialitati, dotare cu aparatura medicala corespunzatoare, personal specializat, având amplasament si accesibilitate pentru teritoriul din jur, insumand o populatie de 80 mii locuitori.

2.Structura organizatorica a spitalului

Structura spitalului cuprinde sectii si compartimente organizate pe specialitati, laboratoare de investigatie medicala (laborator de radiologie,laborator de analize medicale si laborator de anatomie-patologica),cabinete de consultatii,tratament,investigatii EKG,ecografice,computer tomograf.

Pacientii internati atat in spitalizare continua cat si in spitalizare de zi beneficiaza de consultatii inter-sectii si consultatii de specialitate in Ambulatoriu integrat in structura spitalului ,in functie de necesitati.

Structura organizatorica a Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani este urmatoarea:structura activitati medicale-sectii/compartimente cu paturi ,laboratoare medicale;ambulatoriu integrat al spitalului,camera de garda;structura activitati farmaceutice-farmacie cu circuit inchis;structura functionala-servicii/birouri/compartimente.

Structura Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani aprobata de Ministerul Sanatatii este:

Denumire sectie/compartiment	Numar paturi
Sectia medicina interna	65 paturi
Din care:	
Compartiment cardiologic	5 paturi
Compartiment boli cronice	6 paturi
Compartiment neurologic	21 paturi
Sectia chirurgie	35 paturi
Din care:	
Compartiment ortopedic-traumatologic	10 paturi
Sectia obstetrica-ginecologic	25 paturi
Din care:	
Compartiment neonatologic	7 paturi
Sectia pediatrie	25 paturi
Compartiment ATI	12 paturi
Sectia psihiatrie	53 paturi
Din care:	
Compartiment psihiatrie cronici	14 paturi
Compartiment boli infectioase	10 paturi
Camera de garda	
TOTAL	246 paturi
Insotitori	6 paturi
Spitalizare de zi specialitati medicale,chirurgicale si pediatrie	12 paturi

- Farmacie;Bloc operator;Sterilizare;Laborator analize medicale;Laborator radiologic si imagistica medicala;Serviciul de anatomie patologica;Cabinet diabet zaharat, nutritie si boli metabolice;Cabinet planificare familiala;Cabinet asistenta sociala;CPLIAAM;Compartiment evaluare si statistica medicala;Dispensar TBC
- Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinete in specialitatile:Cabinet medicina interna;Cabinet Cardiologic;Cabinet chirurgie generala;Cabinet pediatrie;Cabinet ortopedie si traumatologie;Cabinet neurologic;Cabinet psihiatric;Cabinet obstetrica – ginecologie ;Cabinet medicina muncii;Cabinet oftalmologic;ORL;Dermatovenerologie;Cabinet Boli infectioase.
- Laboratoarele sunt unice, deservind atat sectiile cu paturi cat si ambulatoriul de specialitate.
- Aparat functional:Birou Finaciar –Contabil,Birou Resurse Umane;Birou Tehnic-Administrativ;Birou Achizitii Publice;Compartiment juridic;Compartiment SSM;Biroul Managementul Calitatii Serviciilor Medicale

3.Resurse umane

Categorie de indicator	Denumire indicator			Valori medii nationale	2019	2020	2021
	Proportia medicilor din totalul personalului medical			7,11	15.09	14.73	14.15
	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului			52,42	80.92	85.50	83.59
	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical			16,71	16.1	17.9	18.3
Categorie personal	Nr posturi normate 2021	Nr posturi ocupate 2021	% acoperire cu personal 2021				
Medici	54	31	57.41%				
Personal mediu sanitar	136	114	83.82%				
Personal auxiliar sanitar	105	68	64.76%				
Personal medical cu studii superioare	5	4	80%				

4. Resurse financiare

Indicatorii economico financiari pe ultimii 3 ani

Categorie de indicator	Denumire indicator	2019	2020	2021
Indicatori economico-financiari	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat;	91.99	89.04	65.22
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;	81.07	87.93	86.67
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate din fondul national unic de asigurari sociale de sanatate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul ministerului sanatatii cu aceasta destinatie;	86.45	88.63	91.15
	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului;	2.11	2.06	2.18
	Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare sectie;	551	924	1088
	Procentul veniturilor proprii* din totalul veniturilor spitalului	13.60	7.13	7.65

*sintagma "venituri proprii" insemna, in cazul acestui indicator, toate veniturile obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractul cu Casa de asigurari de sanatate).

5. Situatia dotarii

Detalii despre cladire: **Spitalul Municipal Costache Nicolescu Dragasani** a fost infiintat pe un teren donat de un proprietar local in 1937 si are o structura cu un pavilion central(dat in folosinta in 1937) si mai multe pavilioane mai mici. Este situat in sudul judetului Valcea, deservind atat populatia din zona sudica a judetului cat si pacienti din judetul invecinat, Olt.

Aparatura din dotare

Nr. crt.	Structura	Denumire aparat	Nr. si serie aparat	Nr. act	Valabilitate act
1	Laborator	Analizor biochimic cu static spalare	YS-9A001293	113518/05.12.2019	10 ani
2		Aparat hematologie tip 3 DIFF	TH-97006791	113518/05.12.2019	10 ani
3		Centrifuga 24 locuri	17106529	29446/2019	10 ani
4		Autoclava cu flux laminar vertical IHL 341 72L	715101	7863	10 ani
5		Hota cu flux laminar UVC/T - M - AR	840711024	7863	10 ani
6		Centrifuga de laborator 24x10ML, TDZ 4	0006179		10 ani
7		Etuva 50 dmc	18	8595	10 ani

8		Termostat paralelipedic	526		10 ani
9		Microscop de laborator MC 50LED	2-400001	8595	10 ani
10		Analizor automat de hematologie Mindray5800	RW 27001911		10 ani
11		Microscop binocular MI4M BEL		1036 / 12.12.2012	10 ani
12		Coagulometru cu 2 canale COADATA 2004	REF112-130-00 B0890053		10 ani
13		Centrifuga de masa 12 locuri	PLC-05 2101604		10 ani
14		Centrifuga de masa 12 locuri	PLC-05 2101605		10 ani
15		Caretium (aparator ioni)	XI-921F 1801258		10 ani
16	ATI	Analizor gaze sanguine si electroliti	960360-MI19407250004	113518/05.12.2019	10 ani
17		Aparat de anestezie DRAGER Aespire View Fabius GS Premium	ASMM-0274		10 ani
18		Aparat de anestezie DATEX OHMEDA	APIHQ01147		10 ani
19		Aparat de anestezie DRAGER Aespire View	ARZE-0019		10 ani
20		Holter pentru HTA	TA- 20191205-001	22662/05.12.2019	10 ani
21		Aspirator chirurgical Hospivac 350	1286	TDM251/13.10.2009	10 ani
22		Ventilator terapie intensiva Savina 8414335	84-14-335	270/20.12.2001	10 ani
23		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206032 (2019-12)		10 ani
24		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206042 (2019-12)		10 ani
25		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206035 (2019-12)		10 ani
26		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206039 (2019-12)		10 ani
27		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206038 (2019-12)		10 ani
28		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206034 (2019-12)		10 ani
29		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206037 (2019-12)		10 ani
30		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206041 (2019-12)		10 ani
31		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206036 (2019-12)		10 ani
32		Monitor pacienti multi-parametru COMEN Star 8000	E7191128034 (2019-11)		10 ani
33		Monitor pacienti multi-parametru CONTEC CMS 9000	AT1404100014		10 ani
34		Monitor pacienti DRAGER Infinity Vista	55141874264 (2008)		10 ani

35		EKG EDAN SE 600	SE.60022209B0251 D		10 ani
36		Aparat marire presiune oxigen AEROGEN PRO-X	AP-2121728		10 ani
37	Chirurgie	Lampa scialitica	22466/1	2732/5.12.2019	10 ani
38		Lampa scialitica	22466/2	2732/5.12.2019	10 ani
39		Masa de operatie		2733/5.12.2019	10 ani
40		Lampa scialitica / MACH 500F / DR.MACH / Germania	02 / 0193	501731	10 ani
41		Masa de operatie / AMSCO 3085 SP / Central European Medicare Group / USA	SM B420001057 / 2002	6/25.01.2002	10 ani
42		Electrocardiograf multicanal FUKUDA DENSII / Beijing Fukuda Denshi Medical Instruments Coltd / China	14066539	7863	10 ani
43		LAPAROSCOP OLIMPUS Monitor OEV 191 7821729 Japonia Procesor OTV S7X Japonia 7785811	Monitor 7821729 camera 7785811 sursa lumina 7801687 suflator gaz 7808992 aspirator 0803CE107	26431	10 ani
44		Masa operatie Maquet Germania	8280	6/25.01.2002	10 ani
45		Lampa bactericida ITKA WXBT - 90S	SN 0145/0132818	6 / 25.01.2002	10 ani
46		Aspirator chirurgical Gomco	A 60578	7863	10 ani
47		Etuva 100 dm ³	nr. Inv. 4979		10 ani
48		Etuva pentru sterilizare si incalzire/ DOD 90/Raypa / Spania	52006/2009		10 ani
49		Etuva pentru sterilizare si incalzire/ DOD 150/Raypa / Spania	52007/2009		10 ani
50		Sistem de furnizare oxigen cu umidificator cu montare pe perete	1030200.1021000.1 042001.	20022/22.04.20 09	10 ani
51		Laringoscop cu set de lame	3000.800.10	43687/ 15.09.2009	10 ani
52		Aspirator de secretii portabil	0609	43687/ 15.09.2009	10 ani
53		Pompa volumetrica pentru injectie	10P090467	18402/09.04.20 09	10 ani
54		Pompa volumetrica pentru injectie	10P090466	18402/09.04.20 09	10 ani
55		EKG Electrocardiograph EDAN Instruments SE600	SE.60022209B0251 D	142/ 26.02.2010	10 ani
56		Lampa cu ultraviolete / Lux Eurindus ,firma Medison	2008		10 ani
57		Nebulizator	SN 1345 / 0902CA87	989 / 12.01.2010	10 ani

58		Aparat electrochirurgic	3630096379	989 / 12.01.2010	10 ani
59		Aparat electrochirurgic	3630096383	989 / 12.01.2010	10 ani
60		Aparat electrochirurgic	3630096384	989 / 12.01.2010	10 ani
61		Aparat electrochirurgic	3630095958	989 / 12.01.2010	10 ani
62		Aspirator chirurgical New Askir 3C	26695	989 / 12.01.2010	10 ani
63		Masa operatii Dr. Max 7000 SBF	A095 - K5-0001	505923 / 19.09.2011	10 ani
64		Nebulizator	SN 1343 / 0902CA87	989 / 12.01.2010	10 ani
65	Ortopedie	Aparat electric de taiat gipsul	31210-2203972	MOV 06342/18.08.20 09	10 ani
66		Artroscop Hard Piece 720584 I SUA Monitor Model 2140 MD Japonia Sursa curent 420L Franta Camera 7220 506 Franta	Seria WA 16933 Seria 2009632 Seria 1983 Seria 420 8242	7863	10 ani
67	Pediatric	Ecograf pediatric portabil		2737/5.12.2019	10 ani
68		Monitor portabil functii vitale	F7191037001	22662/05.12.20 19	10 ani
69		Etuva 50 dmc	STAS 11237 / 80		10 ani
70		Aspirator Gomco / Brussels / Belgia	SR.NO.A. - 80574 Model 729		10 ani
71		Aparat vizualizare vene ENMIND - Vein Viewer	VV-100 VV022010005		10 ani
72	Neurologie	Electrocardiograf multicanal / FUKUDA DENSHI model FX 7102 / Beijing Fukuda Denshi Medical Instruments Coltd / China	14117426		10 ani
73		Electrocardiograf portabil SE 1200	SN01750001		10 ani
74		Glucometru Free Style Papillon / Therasense / China CE	G - D 337 - 30083 / 2004		10 ani
75		Electrocardiograf cardioline AR - 600SN.	AING 0140	2376	10 ani
76		Aspirator chirurgical Hospivac 350	1285	TDM251/13.10 .2009	10 ani
77		Electrocardiograf portabil(ECG II 12A)	I 419080653	1029553/05.12. 2019	10 ani
78	Interne	Ecograf pentru urgenta cu Doppler	6035813WXO	2736/5.12.2019	10 ani
79		Ecograf pentru urgenta cu Doppler	6035816WXO	2736/5.12.2019	10 ani
80		Defibrilator automat	BRK1945	192530/2019	10 ani
81		Defibrilator automat	BRK1946	192530/2019	10 ani
82		Electrocardiograf portabil(ECG II 12A)	I 419120902	1029553/05.12. 2019	10 ani
83		Electrocardiograf portabil(ECG II 12A)	I 419120976	1029553/05.12. 2019	10 ani

84		Electrocardiograf portabil(ECG IE 12A)	I 419120951	1029553/05.12.2019	10 ani
85		Electrocardiograf portabil(ECG IE 12A)	I 419120919	1029553/05.12.2019	10 ani
86		Electrocardiograf portabil(ECG IE 12A)	I 419080665	1029553/05.12.2019	10 ani
87		Electrocardiograf portabil(ECG IE 12A)	I 419080671	1029553/05.12.2019	10 ani
88		Electrocardiograf portabil(ECG IE 12A)	I 419120928	1029553/05.12.2019	10 ani
89		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027001	22662/05.12.2019	10 ani
90		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027002	22662/05.12.2019	10 ani
91		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027003	22662/05.12.2019	10 ani
92		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027004	22662/05.12.2019	10 ani
93		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027005	22662/05.12.2019	10 ani
94		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027006	22662/05.12.2019	10 ani
95		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027007	22662/05.12.2019	10 ani
96		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027008	22662/05.12.2019	10 ani
97		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027009	22662/05.12.2019	10 ani
98		Monitor portabil pentru pacienti	F7191027010	22662/05.12.2019	10 ani
99	Obstetrica Ginecologie	Ecograf 4D Obstetrica Ginecologie	VS 8802717	72731/5.12.2019	10 ani
100		Lampa standard de fototerapie pe suport mobil / model PT 4000 / Draeger Medical AG / Germania	ARYL0034	41487/20.08.2008	10 ani
101		Incubator standard / model Isolette C2000 / Draeger Medical System Inc. / SUA	QT17674	41487/20.08.2008	10 ani
102		Masa radiantă standard pentru resuscitare / model Resuscitaire / Draeger Medical System Inc. / SUA	VTO4076	41488/23.07.2008	10 ani
103		Pulsoximetru standard / model Miroxi / MIR / Italia	A23067.01139	41488/23.07.2008	10 ani
104		Balon de resuscitare cu masa de dimensiuni diverse / model Smart Bag MO / producator O - TWO / Canada		41487/20.08.2008	10 ani
105		Laringoscop cu lame pentru noi nascuti / model Eclipse / Optima XL / Producator Timesco / Marea Britanie	3000.800.5	41487/20.08.2008	10 ani
106		Pompa de infuzie pentru noi nascuti si adulti tip Injectomat / Agilia /	018048 / 20132447	8738/17.08.2008	10 ani

		Fresenius Vial / Franta			
107		Pompa de infuzie pentru noi nascuti si adulti tip Injectomat / Agilia / Fresenius Vial / Franta	018048 / 20132449	8738/17.08.2008	10 ani
108		Pompa de infuzie pentru noi nascuti si adulti tip Injectomat / Agilia / Fresenius Vial / Franta	018048 / 20132450	8738/17.08.2008	10 ani
109		Masa pentru ginecologie si Obstetrica / 7035 / Grecia	S - 335 - 01- 191	61165/14.11.2008	10 ani
110		Masa ginecologie / 02-539.00 / Fazzini / Italia	tip. LM31/ LM1 sn.2636091 26/09		10 ani
111		Masa ginecologie / 02-539.00 / Fazzini / Italia	tip. LM31/ LM1 sn.2636092 26/09		10 ani
112		Masa operatie / YS-3 / Heal Force / China	090601-025 / 2009		10 ani
113		Lampa scialitica /20000051 Mach M3DF/ Dr.Mach GmbH & Co / Germany	501731/ 2009		10 ani
114		Reflector cu picior			10 ani
115		Aspirator portabil nou nascuti MEVACS M20 Slovenia	2508365		10 ani
116		Electrocauter			10 ani
117	Laborator AP	Termostat TC-100	15.05.2338		10 ani
118		Aparat sectionari biopsi piese chirurgicale la parafina Microtom SLEE - CUT 5062	B200088		10 ani
119		Microscop Olympus CX22LED	2C 84593	48015	10 ani
120	Psihiatrie	CONTEC - electrocardiograf	ECG 1200G 18080800003		10 ani
121		Monitor pacienti multi-parametru	Virgo H1206033		10 ani

6.Activitatea clinica

Spitalul are ca teritoriu de deservire sudul Jud.Valcea , partea invecinata a Jud.Olt si cazuri sporadice din alte judete .

Distributia geografica a activitatii spitalului

Judetul de provenienta	Nr. cazuri 2019	%	Nr. cazuri 2020	%	Nr. cazuri 2021	%
Arges	117	0.33%	86	0.37%	70	0.32%
Bucuresti	174	0.49%	122	0.53%	183	0.83%
Dolj	120	0.34%	89	0.38%	119	0.54%
Gorj	60	0.17%	22	0.09%	18	0.08%

Iunedoara	45	0.13%	32	0.14%	21	0.10%
Olt	3873	10.92%	2295	9.90%	2147	9.73%
Sibiu	64	0.18%	53	0.23%	59	0.27%
Valcea	30710	86.61%	20286	87.47%	19264	87.26%
ALTE JUDETE	295	0.83%	206	0.89%	196	0.89%
TOTAL	35458	100.00%	23191	100.00%	22077	100.00%

Distributia activitatii clinice pe sectii

Sectia	% cazuri spitalizate din total cazuri	% cazuri spitalizate din total cazuri	% cazuri spitalizate din total cazuri
	2019	2020	2021
Chirurgie generala	10.46%	11.48%	11.52%
Medicina interna	23.44%	28.90%	25.97%
Cronici	3.61%	1.70%	0.13%
Neurologie	11.00%	6.79%	5.84%
Sector COVID	0.00%	3.99%	15.43%
Obstetrica ginecologic	12.26%	7.57%	0.57%
Neonatologie	0.64%	0.23%	0.13%
Ortopedic	6.95%	6.33%	7.75%
Pediatric	9.11%	5.48%	4.19%
Psihiatric acuti	19.59%	25.27%	26.13%
Psihiatric cronici	2.93%	2.26%	2.35%
Total	100.00%	100.00%	100.00%

Distributia activitatii clinice pe tipuri de ingrijiri, de acuti sau cronici

Tip de ingrijire	Procent din total cazuri		
	2019	2020	2021
Acuti	6092	3732	3072
Cronici	426	154	78

Volumul activitatii este de 6518 pacienti in 2019 (cu o medie lunara de 543 cazuri), de 3886 pacienti in 2020 (cu o medie lunara de 324 cazuri) si de 3150 pacienti in 2021 (cu o medie lunara de 263 cazuri).

Durata medie de spitalizare are o valoare de 6.87 in 2019, de 5.95 in 2020 si de 7.86 in 2021.

Indicele de complexitate a cazurilor are o valoare medie 0.7356 in 2019, de 0.8047 in 2020 si de 0.7041 in 2021

Morbiditatea spitalizata

Principalele categorii majore de diagnostic in spital

Nr.crt.	Categoria majora de diagnostic	Nr cazuri	
		TOTAL 2019	% Cazuri
1	CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	892	13.69
2	CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	849	13.03
3	CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	772	11.85
4	CMD 19 Boli si tulburari mentale	634	9.73
5	CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	538	8.26
6	CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	516	7.92
7	CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	394	6.05
8	CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	386	5.93
9	CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	361	5.54
10	CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	273	4.19
11	CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	223	3.42
12	CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	178	2.73
13	CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	160	2.46
14	CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	118	1.81
15	CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	43	0.66
16	CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	41	0.63
17	CMD 18 Boli infectioase si parazitare	35	0.54
18	CMD 22 Arsuri	29	0.45
19	CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	26	0.40
20	CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	21	0.32
21	CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	11	0.17
22	CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	9	0.14
23	DRG abateri	4	0.06
24	CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1	0.02
TOTAL		6,514	100

Nr.crt	Categoria majora de diagnostic	Nr. cazuri	
		TOTAL 2020	% Cazuri
1	CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	631	16.23
2	CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	456	11.73
3	CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	450	11.58
4	CMD 19 Boli si tulburari mentale	429	11.04
5	CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	388	9.98

6	CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	239	6.15
7	CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	234	6.02
8	CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	173	4.45
9	CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	172	4.43
10	CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	167	4.30
11	CMD 18 Boli infectioase si parazitare	140	3.60
12	CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	114	2.93
13	CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	101	2.60
14	CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	57	1.47
15	CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	51	1.31
16	CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	27	0.69
17	CMD 22 Arsuri	14	0.36
18	CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	13	0.33
19	CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	11	0.28
20	CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	8	0.21
21	CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	8	0.21
22	DRG abatere	2	0.05
23	Pre-CMD	1	0.03
24	CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1	0.03
TOTAL		3,887	100

Nr. crt.	Categoria majora de diagnostic	Nr. cazuri	
		TOTAL 2021	% Cazuri
1	CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	770	24.47%
2	CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	487	15.48%
3	CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	322	10.23%
4	CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	250	7.94%
5	CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	224	7.12%
6	CMD 19 Boli si tulburari mentale	355	11.28%
7	CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	176	5.59%
8	CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	129	4.10%
9	CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	118	3.75%
10	CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	76	2.41%
11	CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	51	1.62%
12	CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	37	1.18%
13	CMD 18 Boli infectioase si parazitare	48	1.53%
14	CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	10	0.32%
15	CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	20	0.64%
16	CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	8	0.25%
17	CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	16	0.51%
18	DRG abatere	14	0.44%
19	CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	12	0.38%
20	CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	9	0.29%
21	CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	4	0.13%

22	CMD 22 Arsuri	3	0.10%
23	CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	8	0.25%
TOTAL		3,147	100.00%

7.Utilizarea serviciilor

Categorie de indicator	Denumire indicator	2019	2020	2021
Indicatori de utilizare a serviciilor	Numar pacienti externati - total	6518	3886	3150
	Durata medie de spitalizare pe spital	6.87	5.95	7.86
	Rata de utilizare a paturilor pe spital (zile)	183.59	119.31	102.09
	Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	50.3	32.6	27.97
	Proportia pacientilor internati din totalul pacientilor prezentati la camera de garda	18.39%	15%	12.47%
	Proportia urgentelor din totalul pacientilor internati	69.63%	75.74%	80.22%
	Procentul pacientilor cu complicatii si comorbiditati din totalul pacientilor externati	86.82%	88.60%	90.16%
	Procentul transferurilor catre alte spitale din total pacienti internati	0.72%	4.03%	3.61%

8.1.Indicatori de management a resurselor

Denumire	AN 2020	AN 2021- 01.01-30.09
Numar mediu de bolnavi externati pe un medic	88.34	74.97
MEDICINA INTERNA	224.60	121.00
NEUROLOGIE	264.00	164.00
CHIIRURGIE GENERALA	148.67	103.33
OBSTETRICA GINECOLOGIE - UIT	34.54	41.89
PEDIATRIE	106.50	47.50
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	82.00	72.67
PSIHIIATRIE ACUTI	196.40	145.60
NEONATOLOGIE	3.33	3.00
MEDICINA INTERNA CRONICI	16.50	4.00
PSIHIIATRIE CRONICI	17.60	14.80
Numar mediu de consultatii pe un medic UPU	315.91	259.11
GARDA MEDICALA	772.93	575.60
GARDA CHIIRURGIE	1225.20	977.40
GARDA OBSTETRICA-GINECOLOGIE	178.91	44.00
Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	186.81	212.15
CABINET MEDICINA INTERNA	143.17	168.00
CABINET NEUROLOGIE	998.00	778.00
CABINET PSIHIIATRIE	370.20	403.20

CABINET CHIRURGIE	618.67	689.00
CABINET OBSTETRICĂ-GINECOLOGIE	129.67	237.33
CABINET ORL	1222.00	889.00
CABINET ORTOPEDIE TRAUMATOLOGIE	1394.00	1473.50
CABINET PEDIATRIE	541.00	742.00
CABINET DERMATOLOGIE	1564.00	1646.00

8.2.Indicatori de utilizare a serviciilor

Denumire	AN 2020	AN 2021- 01.01-30.09
Numarul de pacienti externati - total si pe sectii	3886	2465
MEDICINA INTERNA	1123	690
NEUROLOGIE	264	157
CHIRURGIE GENERALA	446	297
OBSTETRICĂ GINECOLOGIE	294	18
UIT COVID	155	257
PEDIATRIE	213	68
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	246	197
PSIHIATRIE ACUTI	982	700
NEONATOLOGIE	9	3
MEDICINA INTERNA CRONICI	66	4
PSIHIATRIE CRONICI	88	74
Proportia pacientilor internati din totalul pacientilor prezentati la camera de garda	11.55	10.19
Numarul pacientilor consultati in ambulatoriu	16365	18047
CABINET MEDICINA INTERNA	1613	1673
CABINET NEUROLOGIE	998	1197
CABINET PSIHIATRIE	4290	3649
CABINET CHIRURGIE	2077	2247
CABINET OBSTETRICĂ GINECOLOGIE	726	861
CABINET ORL	1227	896
CABINET ORTOPEDIE TRAUMATOLOGIE	2788	3142
CABINET PEDIATRIE	1082	1936
CABINET DERMATOLOGIE	1564	2446
Proportia urgentelor din totalul pacientilor internati	76.13	78.16
MEDICINA INTERNA	90.16	90.06
NEUROLOGIE	80.67	84.24
CHIRURGIE GENERALA	84.86	78.57
OBSTETRICĂ GINECOLOGIE - UIT	97.14	100.00
PEDIATRIE	88.21	82.83
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	82.52	78.28
PSIHIATRIE ACUTI	52.35	58.59
NEONATOLOGIE	100	100.00
MEDICINA INTERNA CRONICI	1.52	

Numar de servicii spitalicesti furnizate, pe tip de serviciu: acuti, cronici, recuperare, spitalizare de zi	23181	16968
acuti (DRG)	3732	2387
cronici	154	78
recuperare	0	0
spitalizare de zi	19295	14503
Procentul pacientilor cu complicatii si co-morbiditati din totalul pacientilor externati	88.60	89.33
MEDICINA INTERNA	98.93	99.04
NEUROLOGIE	84.09	86.59
CHIRURGIE GENERALA	86.10	78.71
OBSTETRICA GINECOLOGIE - UIT	99.11	99.47
PEDIATRIE	99.06	100.00
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	86.59	86.24
PSIHIIATRIE ACUTI	73.93	81.46
NEONATOLOGIE	40.00	33.33
MEDICINA INTERNA CRONICI	100.00	100.00
PSIHIIATRIE CRONICI	70.45	67.57
Durata medie de spitalizare - pe spital si pe fiecare sectie	5.95	6.23
ATI	2.81	2.07
MEDICINA INTERNA	6.14	6.43
NEUROLOGIE	6.95	7.29
CHIRURGIE GENERALA	4.59	4.76
OBSTETRICA GINECOLOGIE - UIT	5.52	1.8
UIT COVID	7.44	9.38
PEDIATRIE	4.78	4.99
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	5.11	3.89
PSIHIIATRIE ACUTI	8.02	7.03
NEONATOLOGIE	0.11	0
MEDICINA INTERNA CRONICI	8.44	7.25
PSIHIIATRIE CRONICI	29.4	25.64
Rata de utilizare a paturilor - pe spital si pe fiecare sectie	0	29.05
ATI	27.28	18.96
MEDICINA INTERNA	36.11	29.21
NEUROLOGIE	25.67	21.35
CHIRURGIE GENERALA	34.61	26.73
OBSTETRICA GINECOLOGIE	17.74	2.20
UIT COVID	42.42	44.19
PEDIATRIE	8.86	4.03
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	44.37	45.64
PSIHIIATRIE ACUTI	50.57	43.61
NEONATOLOGIE	0.05	0
MEDICINA INTERNA CRONICI	25.36	1.77

PSIHIIATRIE CRONICI	55.66	49.63
Indicele de complexitate al cazurilor pe spital si pe fiecare sectie	0.9943	1.0053
MEDICINA INTERNA	0.7935	0.7595
NEUROLOGIE	0.8030	0.8359
CHIRURGIE GENERALA	1.3945	1.1215
OBSTETRICA GINECOLOGIE-UIT	0.5211	0.7425
PEDIATRIE	0.6170	0.5835
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	1.1839	1.2229
PSIHIIATRIE ACUTI	1.3513	1.3054
NEONATOLOGIE	0.3150	0.315
MEDICINA INTERNA CRONICI	0.8883	
PSIHIIATRIE CRONICI	1.5659	
Procentul pacientilor cu interventii chirurgicale din totalul pacientilor externati din sectiile chirurgicale	39.70	38.67
CHIRURGIE GENERALA	63.90	66.45
OBSTETRICA GINECOLOGIE	8.91	2.12
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	51.22	62.39

8.3.Indicatori de calitate

Denumire	AN 2020	AN 2021- 01.01-30.09
Proportia pacientilor decedati in primele 24 de ore de la internare din totalul pacientilor externati	0.08	0.04
MEDICINA INTERNA	0.27	0.14
Proportia pacientilor decedati la 48 de ore de la interventia chirurgicala din totalul pacientilor externati din sectiile chirurgicale	0	0.11
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE		0.46
Procentul pacientilor transferati catre alte spitale din totalul pacientilor internati	4.03	3.14
MEDICINA INTERNA	11.03	5.99
NEUROLOGIE	4.55	2.56
OBSTETRICA GINECOLOGIE - UIT	3.28	10.24
PEDIATRIE	0.94	0
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	0.41	0
PSIHIIATRIE ACUTI	0.30	0.29
Rata pacientilor reinternati (fara programare) in 30 de zile de la externare	33.36	25.38
Rata mortalitatii intraspitalicesti - pe total spital si pe fiecare sectie	1.13	0.89
MEDICINA INTERNA	1.60	1.01
NEUROLOGIE	1.14	2.55
CHIRURGIE GENERALA	2.24	1.01
OBSTETRICA GINECOLOGIE-UIT	2.00	0.73
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	0.81	2.54
PSIHIIATRIE ACUTI	0.20	0.14

Rata infectiilor nozocomiale - pe total spital si pe fiecare sectie	0	0
Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	84.33	85.18
MEDICINA INTERNA	82.01	74.66
NEUROLOGIE	93.18	88.41
CHIRURGIE GENERALA	96.86	97.42
OBSTETRICA GINECOLOGIE - UIT	70.82	90.45
PEDIATRIE	72.3	66.32
ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	99.19	95.87
PSIHIIATRIE ACUTI	81.67	84.75
NEONATOLOGIE	100	100
MEDICINA INTERNA CRONICI	96.97	100
PSIHIIATRIE CRONICI	98.86	98.65
Numarul de plangeri si reclamatii de la pacienti	1	0

II. Analiza SWOT a spitalului

A. Mediul intern

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- al doilea spital ca si capacitate din judet, ce asigura tratamentul pentru o patologie variata - program POIM-Consolidarea capacitatii sistemului medical de gestionare a situatiei de urgenta cauzata de criza COVID - 19, in judetul Valcea-Cod proiect:142274,in derulare - proiecte in derulare,,Cresterea eficientei energetice a SMCND prin reabilitare termica"-cod MySmis 114430 si „Extinderea si dotarea ambulatoriului SMCND"-cod MySmis 126987 - acreditarea spitalului-noiembrie 2015-NIVEL ACREDITAT - refacerea spatiului pentru camerele de garda - sistem informatic de preluare, prelucrare si analiza a datelor medicale - educatie medicala continua-si in colaborare cu OAMGMAMR	- deficit de medici in anumite specialitati- boli infectioase, ATI, pediatrie, urgente - linii de garda comune pe mai multe specialitati- cu riscuri de depasire a competentelor pentru medicii din liniile de garda - CPU nefunctional-nu exista medici in specialitatea urgente - lipsa continuitatii activitatii in laboratorul de analize medicale si in cel de radiologie - numar mare de prezentari in camerele de garda(80-90/zi, 2500-3000/luna) dar din care o parte au fost trimisi catre alte spitale, fie din cauza inexistentei in program/in spital a medicilor dintr-o anumita specialitate, fie din cauza complexitatii cazurilor care au depasit posibilitatile de investigare din spital, fie din cauza discontinuitatii din functionarea laboratoarelor - lipsa acreditarii RENAR a laboratorului de analize-nu se pot efectua analize pentru ambulator - neconcordanta partiala intre aspectul actual al sectiilor si cerintele legislative pentru autorizarea lor sanitara - modificari avizate doar temporar(pe perioada pandemiei) in structura spitalului - lipsa grupurilor sanitare in saloanele mari - lipsa unor circuite in spital - proceduri si protocoale aflate partial in revizie - absenta implementarii planului de ingrijire in

▪ programarea zilnica la CT	sectii ▪ absenta unei activitati de audit clinic intern ▪ activitate in domeniul managementului riscurilor, al raportarii evenimentelor adverse, al sigurantei pacientilor-la inceput ▪ personal neimplicat in activitati de imbunatatire a calitatii serviciilor medicale ▪ rezistenta la schimbare a personalului ▪ personal insuficient in anumite sectoare
---	--

B. Mediul extern

OPORTUNITATI	AMENINTARI
▪ posibilitatea atragerii de resurse financiare prin programe cu fonduri europene-pentru imbunatatirea infrastructurii si a dotarii ▪ posibilitatea participarii la programe nationale(cancer col uterin, TBC, screening auditiv nou-nascut)	▪ neuniformitatea acoperirii cu medici de anumite specialitati in sistemul sanitar din Romania ▪ migratia corpului medical-pentru medici stimulentele financiare nu au determinat cresterea apetitului pentru practicarea in tara a unor specialitati deficitare

III. Identificarea problemelor critice

1. **Buget insuficient**, prin scaderea numarului de pacienti externati si a numarului de paturi pe care se contracteaza serviciile de spitalizare continua , prin cheltuieli mari cu intretinerea unor cladiri
2. **Atractivitate in scadere** datorita gamei reduce de specialitati medicale oferite si problemelor financiare
3. **Calitate in scadere a serviciilor medicale**, prin gama redusa de servicii medicale oferite, personal de ingrijire insuficient, numar insuficient de protocoale si ghiduri de practica si nursing implementate
4. Necesitatea reconfigurarii structurii spitalului in perioada post pandemic SARS-COV-2-cresterea capacitatii de ingrijire pentru pacientii cu boli respiratorii si psihiatrice
5. Necesitatea mentinerii conformitatii proceselor din spital cu cerintele standardelor de acreditare ANMCS in categoria "nivel acreditat".
6. Nevoia de imbunatatire continua a mediului de ingrijire care se adreseaza: atitudinii personalului, conditiilor de cazare, conditiilor de tratament, accesibilitatii, sigurantei si demnitatii pentru pacienti si vizitatori.
7. Dificultatile de aplicare a reglementarilor legislative ale sistemului de salarizare-neconcordant cu performanta, fara posibilitate reala de a o stimula.
8. Necesitatea implementarii unui program sistematic de prevenire si control al infectiilor, necesitatea implementarii Registrului electronic de monitorizare si raportare a IAAM la

- nivelul fiecărei secții și a sistemului de monitorizare specifică pentru germenii MDK în gestiunea electronică a pacienților, cu alertare rapidă a cazurilor nou depistate.
9. Lipsa acreditării RINAR la nivelul Laboratorului de analize medicale.
 10. Absența funcționării CPU.
 11. Necesitatea implementării procedurii de gestionare a evenimentelor adverse, santinele și a celor cu potențial de afectare a pacientului ("near miss"). Necesitatea dezvoltării unei culturi a managementului riscului.
 12. Necesitatea dezvoltării unei structuri de management al calității profesioniștilor și dimensionată conform necesităților spitalului.
 13. Necesitatea inițierii unei activități organizate de audit clinic intern

IV. Priorități pe termen scurt, mediu și lung

1. Îndeplinirea cerințelor de acreditare

Până în noiembrie 2022, când SMCND a fost programat pentru evaluare în vederea acreditării în ciclul al II-lea, va fi necesară parcurgerea tuturor capitolelor din cerințele pentru acreditare, atât în ceea ce privește elaborarea planurilor și procedurilor cerute cât și în ceea ce privește aplicarea lor efectivă și verificarea permanentă a aplicării lor corecte.

Obiective:

- a. 2022- elaborarea planurilor strategice și a procedurilor impuse de cerințele din capitolul de management al calității
- b. 2023- aplicarea în totalitate a protocoalelor de practică medicală
- c. 2022-2025- reconfigurarea spațiilor spitalului-finalizarea proiectelor europene în desfășurare

2. Consolidarea reputației în comunitate

Obiective:

- a. Întărirea relațiilor de colaborare cu medicii de familie
- b. Popularizarea serviciilor medicale și a dotărilor spitalului

3. Modernizarea Spitalului

a. Modernizarea dotării cu aparatură medicală

-finalizarea proiectului POIM-Consolidarea capacității sistemului medical de gestionare a situației de urgență cauzată de criza COVID - 19, în județul Valcea-
Cod proiect:142274

-finalizarea proiectului „Extinderea și dotarea ambulatoriului SMCND”-cod
MySmis 126987

b. Repoziționarea în sistemul de îngrijiri cronice și de urgență

Obiective:

- a. Crearea unui compartiment pneumologie

- b. Crearea unui cabinet ambulatoriu urologic
- c. Reluarea procesului de functionalizare a CPU
- d. Angajarea de medici urgentisti
- e. Reorganizarea spatiilor in perioada post-COVID

Prioritati pe termen scurt (1-2ANI)- 2022-2023

Realizari 2022:

- finalizarea proiectului „Extinderea si dotarea ambulatoriului SMCND”-cod MySmis 126987
- finalizarea proiectului POIM-Consolidarea capacitatii sistemului medical de gestionare a situatiei de urgenta cauzata de criza COVID - 19, in judetul Valcea-Cod proiect:142274

Realizari 2023

- finalizarea proiectului „Cresterea eficientei energetice a SMCND prin reabilitare termica”-cod MySmis 114430
- reorganizare sector spitalizare zi
- organizare compartiment Pneumologie si cabinet Urologic

Prioritati pe termen lung 2024-2025

- functionalizarea CPU
- creare de cabinete noi ambulatoriu
- acreditarea RENAR a laboratorului de analize medicale

V.Obiective strategice

1.Scop-de adaptare a serviciilor medicale si nemedicale la cerintele pacientilor pentru imbunatatirea satisfactiei pacientului,a calitatii serviciilor medicale si a reputatiei spitalului, imbunatatirea calitatii si sigurantei ingrijirilor oferite de catre spital.

Obiectiv general nr. 1-Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale furnizate

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce in ce mai important in domeniul sanatatii, deoarece creste gradul de informare al pacientilor, concomitent cu progresele tehnologice si terapeutice. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficienta, continuitatea ingrijirilor, siguranta pacientului, competenta echipei medicale, satisfactia pacientului, dar si a personalului medical. Conform legii, Ministerul Sanatatii reglementeaza si aplica masuri de crestere a calitatii serviciilor medicale.

Responsabil: Comitet Director

Termen de realizare : permanent

Monitorizare : trimestrial

Evaluare : anual

Indicatori de calitate

1. rata mortalitatii intraspitalicesti, pe total spital si pe fiecare sectie;
2. rata infectiilor nosocomiale, pe total spital si pe fiecare sectie;
3. rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare;
4. indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare;
5. procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati;
6. numarul de reclamatii/plângeri ale pacientilor inregistrate;
7. Analizeaza gradul de satisfactie al pacientilor, prin chestionare de satisfactie si ia masuri in consecinta;
8. Numar masuri de imbunatatire a activitatii luate in urma anaiizarii gradului de satisfactie al pacientilor.

Obiective specifice:

1. Ameliorarea practicilor medicale si de ingrijire a pacientului , prin implementarea ghidurilor nationale aprobate prin ordine ale Ministrului sanatatii, protocoalelor adoptate de asociatiile profesionale la nivel national sau adaptarea unor ghiduri de practica europene sau internationale, prin elaborarea de protocoale terapeutice in baza ghidurilor adoptate.

Situatia actuala: Ghidul de practica medicala reprezinta un set de afirmatii despre diagnosticul si tratamentul unei anumite afectiuni. Aceste afirmatii sunt rezultatul unei evaluari complete a dovezilor practicii medicale. Scopul definirii lor este de a ajuta personalul medical si pacientii in luarea deciziilor asupra modului cel mai adecvat de ingrijire a afectiunii respective.

Protocolul de practica medicala reprezinta un formular care descrie modul obisnuit de a furniza ingrijiri unui anumit tip de pacient. Astfel, el cuprinde o insiruire in timp a unor procese (analize, medicatie, tratamente) necesare obtinerii unui rezultat dorit de la un pacient care a fost supus unei proceduri specifice sau unui tratament. Protocoalele se stabilesc pentru principalele episoade de ingrijire ale unui tip de pacient, ca de exemplu pentru imunizari la copii, nastere, tratamentul infaretului, apendicectomie .Ghidurile de practica si protocoalele de practica trebuie folosite impreuna, acestea fiind complementare; caci ghidul furnizeaza informatiile necesare pentru a construi protocolul, in timp ce protocolul face legatura intre ghiduri si practica medicala de zi cu zi.

Activitati

- Implementarea ghidurilor de practica si actualizarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmuri de investigatii, diagnostic sau tratament in sectia medicina interna

Responsabil: Medicul sef de sectie

- Implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmuri de investigatii, diagnostic sau tratament in chirurgie

Responsabil: Medicul sef de sectie

- Implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmi de investigatii, diagnostic sau tratament in psihiatric

Responsabil: Medicul sef de sectie

- Implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmi de investigatii, diagnostic sau tratament in pediatrie

Responsabil: Medicul sef de sectie

- Implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice, protocoale, algoritmi de investigatii, diagnostic sau tratament in neurologie

Responsabil: Medicul sef de sectie

- Implementare ghiduri de nursing-DIRECTOR MEDICAL

Indicatori masurabili:

- Numar si tip protocoale de practica aprobate de consiliul medical
- Numar si tip protocoale, algoritmi sau proceduri medicale implementate
- Numar si tip protocoale, algoritmi sau proceduri medicale revizuite

Monitorizare prin rapoarte catre Consiliul Medical : trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Directorul Medical

Buget necesar 0

2.Imbunatatirea calitatii ingrijirilor acordate a pacientului , prin implementarea ghidurilor de nursing si adoptarea de protocoale si proceduri de ingrijire pe tipuri de pacient si nevoi.

Activitati

- Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia mdicala

Responsabil: asistenta sefa de sectie

- Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia chirurgie

Responsabil: asistenta sefa de sectie

- Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia OG

Responsabil: asistenta sefa de sectie

- Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia psihiatric

Responsabil: asistenta sefa de sectie

- Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia ATI

Responsabil: asistenta sefa de sectie

- Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de ingrijire pe tip de pacient pe sectia neurologie

Responsabil: asistenta sefa de sectie

- Elaborarea si adoptarea de proceduri de ingrijire pe tip de pacient si tip de nevoi , la nivel de spital Responsabil: directorul medical

Indicatori masurabili:

- Numar si tip proceduri avizate de consiliul medical si aprobate de comitetul director
- Numar si tip proceduri implementate

Monitorizare prin rapoarte catre Consiliul Medical : trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Directorul Medical

Buget necesar 0

3.Implementarea unui sistem de evaluare si monitorizare continua a calitatii serviciilor medicale in spital

Activitati

- acreditarea RENAR a laboratorului de analize medicale **Responsabil:** SEF LABORATOR.
- desemnarea unui responsabil cu calitatea serviciilor medicale pe spital. **Responsabil:** managerul
- imbunatatirea activitatii SMC Responsabil: directorul medical
- elaborarea, implementarea si recizuirea periodica unui plan de calitate in SPITAL Responsabil: directorul medical

Indicatori masurabili:

- Obtinerea certificarii Renar pentru laborator
- Decizie cu responsabilul de calitate pe spital
- Numar rapoarte ale activitatii SMC
- Plan de imbunatatire a calitatii serviciilor medicale existent si revizuit perio

Monitorizare prin rapoarte catre Consiliul Medical : trimestrial

Termen de realizare trim III- 2025

Responsabil: Managerul, Directorul Medical

Buget necesar 50 000 ron

4.Implementarea unui sistem de colaborare si parteneriate cu asociatii, servicii sociale, medico-sociale si de ingrijire la domiciliu, , in scopul asigurarii integrarii sociale si a continuitatii ingrijirilor acordate pacientului

Activitati

- Incheierea de parteneriate cu asociatii, fundatii sau alti furnizori de servicii sociale sau mediceo-sociale pentru preluarea sau asistenta acordata pacientilor internati sau la externarea pacientilor
- Incheierea de parteneriate cu cultele religioase pentru a oferi asistenta spirituala fara discriminare

Indicatori masurabili:

- Nr parteneriate incheiate pe tip de parteneriat

Monitorizare prin rapoarte catre Consiliul Medical : semestrial

Termen de realizare trim IV 2024

Responsabil: Managerul, Directorul Medical

Buget necesar: 10.000 lei

5. Depistarea, controlul si supravegherea IAAM

Activitati

- Reducerea pana la eliminare a IAAM asociate actelor invazive
- Controlul raspandirii bacteriilor multirezistente si emergenta fenomenelor infectioase cu potential epidemic
- Intarirea sistemului de supraveghere si control al IAAM
- Implicarea organizatiei la toate nivelurile in politica de prevenire a IAAM si gestiunea riscului infectios
- Intarirea prevenirii transmiterii incrucisate a microorganismelor

Indicatori masurabili:

- incidenta IAAM (nr IAAM/ nr pacienti externati)

Monitorizare prin rapoarte catre Consiliul Medical : trimestrial

Termen de realizare permanent

Responsabil: CPLIAAM, medicii sefi de sectie, asistentele sefe de sectie

Buget necesar 10000 ron

Obiectiv general nr. 2- Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului si dotarea cu aparatura/echipamente medicale

Obiective specifice:

1. Aprobarea si indeplinirea planului de investitii pe termen scurt si mediu

Investitii pe termen scurt- 2022

1. Extindere si dotare ambulatoriu- finalizarea proiectului „Extinderea si dotarea ambulatoriului SMCND”-cod MySmis 126987

Indicatori masurabili:

- Numar si tip investitie realizata

Buget estimat. INVESTIE PRIMARIE- PROIECT EUROPEAN

Termen nov 2022

Responsabil:Comitet Director

2.Finalizarea proiectului POIM-Consolidarea capacitatii sistemului medical de gestionare a situatiei de urgenta cauzata de criza COVID - 19, in judetul Valcea-COD
PROIECT:142274

Buget estimat.12,392,794lei -PROIECT EUROPEAN

Termen 31.dec. 2022

Responsabil comitet director

Investitii pe termen mediu 2023-2024 :

1. Reamenajare pavilion sectie OG si Neonatologie-post COVID
2. Refacere sector spitalizare zi
3. Creare compartiment Pneumologie
4. functionalizarea structurii CPU
5. Creare cabinete noi ambulatoriu-urologie
6. Reabilitare termica-- finalizarea proiectului „Cresterea eficientei energetice a SMCND prin reabilitare termica”-cod MySmis 114430

Indicatori masurabili:

- Lista lucrari efectuate- pentru cele 2 investitii pe termen scurt si mediu se asigura finantare din partea consiliului local Dragasani si din veniturile proprii ale spitalului
- Data inceperii activitatii compartimentului

Buget estimat

	Buget local	Buget spital
1. Reamenajare pavilion sectie OG si Neonatologie-post COVID		50.000 lei
2. Refacere sector spitalizare zi		50.000 lei
3. Creare compartiment Pneumologie		20.000 lei
4. functionalizarea structurii CPU		50.000 lei
5. Creare cabinete noi ambulatoriu		20.000 lei
6. Reabilitare termica	8,544,789.96 lei	102.000 lei

Termen 31.12.2015

Responsabil comitet director

2.Imbunatatirea conditiilor hoteliere

Activitati-schimbarea mobilierului

Indicatori masurabili:

- Echipamente achizitionate- paturi, noptiere

Termen de realizare: 2023

Responsabil: Manager, Director Financiar, Departament achizitii

Buget necesar: 102.000 lei, donatii

Obiectiv general nr. 3-Imbunatatirea managementului resurselor umane

Obiective specifice:

1. Stimularca pregatirii postuniversitare a medicilor specialisti si primari si a personalului medico-sanitar din cadrul spitalului prin obtinerea de competente si supraspecializari, la nivelul actual al cunoasterii si nevoilor nationale

Activitati

- aplicarea planului de formare profesionala, elaborat pe baza propunerilor sefilor de sectii, avizat de catre Consiliul Medical si aprobat de comitetul director
- organizarea de cursuri de pregatire cu personalul medico-sanitar la nivelul spitalului

Indicatori masurabili:

- Numar de participari la cursuri, pe tip de formare si categorii de personal

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Director Medical, sef serviciu RUNOS

Buget necesar: 5.000 lei

2.Identificarea unor facilitati pentru atragerea personalului medical in zona.

Activitati

- instituirea unui sistem de informare a absolventilor si a personalului medical in privinta avantajelor din aceasta zona, fie si pentru o perioada de timp scurta (2-3 ani);
- stabilirea de stimulente financiare si profesionale graduale, salariu la nivelul unui spital orasenesc;
- asigurarea de locuinte de serviciu de catre autoritatea administratiei publice locale pentru personalul de specialitate medico-sanitar nelocalnic: pâna la atribuirea unei locuinte de serviciu.

Indicatori masurabili:

- Numar de participari la cursuri, pe tip de formare si categorii de personal

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Director Medical, sef serviciu RUNOS

Buget necesar: 5.000 lei

Obiectiv general nr. 4-Imbunatatirea managementului financiar al spitalului

Obiective specifice:

1.Cresterea transparentei in utilizarea fondurilor

Activitati

- Informatizarea spitalului in scopul evidentierii costurilor reale ale serviciilor medicale;

- Organizarea de licitatii nationale pentru achizitii de bunuri si servicii;
- Intarirea capacitatii de evaluare si control intern;
- Afisarea permanenta a datelor financiare de interes public.

2. Intarirea disciplinei financiare

Activitati

- Asigurarea finantarii serviciilor medicale realizate, a programelor nationale de sanatate si a celorlalte actiuni si activitati, cu respectarea prevederilor legale si incadrarea in bugetul aprobat;
- Fundamentarea propunerilor de buget initiale si de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului;
- incheierea exercitiilor financiare, analiza, controlul si elaborarea situatiilor financiare trimestriale si anuale, potrivit dispozitiilor legale;
- Analiza, verificarea si inaintarea spre avizare a bugetului de venituri si cheltuieli, potrivit dispozitiilor legale;
- Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice;
- Respectarea cu strictete a disciplinei financiare si bugetare, prin emiterea de norme metodologice si instructiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementari contabile specifice domeniului sanitar.

3. Atragerea de noi resurse financiare in domeniul sanitar

Activitati

- Plata contravalorii serviciilor medicale pe baza de criterii obiective si reducerea influentei criteriului istoric.
- Evidentierea cheltuielilor efectuate pentru fiecare pacient pentru toate serviciile medicale de care beneficiaza sau a beneficiat.
- Atragerea de resurse suplimentare pentru finantarea cheltuielilor de sanatate, in care sens, prin Legea nr.95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii au fost instituite unele contributii ale persoanelor juridice care produc sau importa produse de tutun, bauturi alcoolice sau realizeaza incasari din activitati publicitare ale acestora care, potrivit legii, se utilizeaza pentru investitii in infrastructura sistemului sanitar public;
- Finantarea unor programe curative de sanatate care se deruleaza din transferuri de la bugetul de stat si din veniturile proprii ale Ministerului Sanatatii (Programul national de tuberculoza, Programul National al Mamei si copilului).
- Aplicarea si implementarea **Proiectelor Europene eligibile pentru spital** - atragerea de fonduri europene (reabilitare infrastructura, informatizarea spitalului, formarea de personal, activitati de mediu);
- Includerea in strategia de dezvoltare a autoritatii locale/Ministerul Sanatatii.

4. Creșterea capacității de control al costurilor

În prezent, calculul costurilor la nivel de pacient și crearea unui proces regulat de calculare a costurilor serviciilor spitalicești se realizează într-o măsură destul de redusă. Transparența în sănătate este condiția esențială pentru realizarea unei alocări echitabile bazate pe raportul cost/eficiență.

- îmbunătățirea mecanismelor de finanțare a furnizorilor de servicii de sănătate utilizând metode care să reflecte munca depusă și să stimuleze calitatea actului medical;
- elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare;
- instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare;
- pregătirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor;
- evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic;
- necesar de materiale și echipamente, evaluate periodic;
- întocmirea planului de achiziții și a calendarului de achiziții;
- implicarea personalului tehnic specializat în îndeplinirea strategiei de achiziții.

Indicatori economico-financiar

- executia bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;
- procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;
- procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate
- pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății cu această destinație;
- procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului;
- costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție;
- procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate).

Monitorizare, evaluare, raportare

- Monitorizarea lunară și trimestrială a cheltuielilor efectuate de spital;
- Monitorizarea cheltuielilor de personal;
- Monitorizarea periodică, prin sistemul operativ de raportare, a angajamentelor bugetare și a plăților efectuate pentru bunuri și servicii de către unitățile sanitare cu paturi finanțate integral din venituri proprii.

Termen permanent:

Responsabil: Comitet Director, Director Financiar Contabil.

Obiectiv general nr. 5-Promovarea spitalului

Obiective specifice:

1. imbunatatirea siteului de prezentare a Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani

Activitati

- elaborarea unui logo si a unui set de mesaje de prezentare, centrate pe ideea de spital nou, sistem ISO implementat, spital acreditat, aparatura moderna , parteneriate valoroase, revizuire anuala
- tiparirea de pliante, postere cu mesajele de promovare
- imbunatatirea capacitatii de programare online a pacientilor pt consultatii

Termen anual :

Responsabil: purtator de cuvânt , relatii cu publicul

Esalonarea OBIECTIVELOR STRATEGICE – GRAFICUL GANTT

OBIECTIVE / ACTIVITATI		2022	2023	2024	2025
OBIECTIV STRATEGIC I IMBUNATATIREA CALITATII SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE					
Implementarea unui sistem de evaluare si monitorizare continua a calitatii serviciilor medicale in spital					
Imbunatatirea calitatii ingrijirilor acordate a pacientului					
Depistarea, controlul si supravegherea IAAM					
Implementarea unui sistem de colaborare si parteneriate cu asociatii, servicii sociale, medico-sociale si de ingrijire la domiciliu					
OBIECTIV STRATEGIC II DEZVOLTAREA, MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPITALULUI SI DOTAREA CU APARATURA/ ECHIPAMENTE MEDICALE					
Finalizarea proiectelor europene pt dotarea ambulatoriului si COVID					
Imbunatatirea conditiilor hoteliere					
OBIECTIV STRATEGIC III IMBUNATATIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE					
Stimularea pregatirii postuniversitare a medicilor specialisti si primari si a personalului medico-sanitar din cadrul spitalului prin obtinerea de competente si supraspecializari, la nivelul actual al cunoasterii si nevoilor nationale					
Identificarea unor facilitati pentru atragerea personalului medical in zona.					

OBIECTIV STRATEGIC I V IMBUNATATIREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL SPITALULUI					
Cresterea transparentei in utilizarea fondurilor					
Intarirea disciplinei financiare					
Atragera de noi resurse financiare in domeniul sanitar					
Cresterea capacitatii de control al costurilor.					
OBIECTIV STRATEGIC VI PROMOVAREA SPITALULUI					
imbunatatirea sitcului de prezentare a SMCND					
lansarea unei campanii de promovarea a spitalului in mass media					

VI.Concluzii

Obtinerea unei organizari eficiente a serviciilor de sanatate va duce la cresterea performantei spitalului,imbunatatirea serviciilor de sanatate asigurate,iar cresterea finantarii va permite dezvoltarea continua a spitalului.Se va urmari pe termen mediu si lung cresterea calitatii serviciilor oferite.abordarea de tehnici si proceduri moderne si eficiente,care sa conduca la cresterea calitatii vietii populatiei,a nivelului de satisfactie al pacientilor si a personalului,contribuind la consolidarea imaginii Spitalului Municipal Costache Nicolescu Dragasani.

1.Evaluarea Planului Strategic

Evaluarea de etapa

Se va face prin analiza tuturor indicatorilor masurabili, pe fiecare obiectiv in parte

Periodicitate:anual

Documente emise: raport de evaluare de etapa

Responsabil: Comitet Director

Circuitul documentelor: raportul se prezinta Consiliului de Administratie

2.Revizuirea Planului Strategic

Se va face in urma analizei rapoartelor de etapa, daca Consiliul de Administratie decide modificarea sa, la propunerea Comitetului Director

Editia revizuita este supusa dezbaterii in spital inaintea adoptarii si , ulterior, avizarii de catre Comitetul Director si aprobarii de catre Consiliul de Administratie.

Documente emise: Proiect Plan Strategic

Responsabil: Comitet Director

Circuitul documentelor: Proiectul se analizeaza in sedinta CD, propunerile de modificare se implementeaza si se inainteaza varianta finala spre avizare Consiliului de Administratie.